



« L'authenticité est une force : refuser de se conformer aux modèles établis, c'est se donner la liberté d'inventer sa propre trajectoire et de rayonner avec sa vision. »

Crédits photos : Anne-Charlotte COMPAN

Karine ICARD

DGS mutualisée Luberon Monts de Vaucluse Agglomération et Ville de Cavaillon

Professionnelle passionnée du secteur public depuis plus de 20 ans, Karine accompagne les transformations territoriales et managériales avec une conviction forte : un service public solide se construit sur l'humain, la coopération et la vision. Son moteur ? Allier exigence, optimisme et esprit d'équipe pour transformer les idées en actions et révéler l'identité des territoires.

Pouvez-vous résumer votre parcours en trois temps forts ?

Des débuts sur le terrain : Mes dix premières années ont été rythmées par le développement touristique et culturel. Concevoir, mettre en œuvre, fédérer des acteurs locaux et animer des partenariats : autant d'expériences qui m'ont appris la puissance du collectif, la richesse du partenariat et la joie de transformer une idée en action. Ces années m'ont donné l'envie profonde d'accompagner les élus qui portent une vision, et de contribuer à valoriser le potentiel singulier des territoires.

Le pilotage stratégique : Depuis quinze ans, j'occupe des fonctions de direction générale au sein d'intercommunalités de différentes tailles. J'y ai accompagné les mutations institutionnelles et organisationnelles liées à l'évolution de la carte intercommunale. Ce virage stratégique a élargi mon socle de compétences et affermi un leadership relationnel nourri d'écoute et de coopération.

Un engagement collectif : Mon implication au sein de réseaux professionnels constitue une dimension essentielle de mon parcours. Vice-présidente nationale du SNDGCT en charge du pilotage et de la coordination du projet de mandat, et membre de Dirigeantes & Territoires, je contribue à des réflexions collectives sur des enjeux stratégiques. Ces engagements enrichissent ma pratique et nourrissent ma conviction : avancer ensemble, c'est aller (toujours) plus loin.

Pourquoi avoir décidé de rejoindre l'association DIRIGEANTES & TERRITOIRES ?

Séduite par l'audace et la détermination qui ont présidé à la création de ce collectif, j'ai rejoint Dirigeantes & Territoires avec enthousiasme. C'est une communauté vivante et bienveillante, un espace de sororité où l'on ose, où l'on partage, où l'on s'encourage. Un lieu où l'énergie des unes devient la force de toutes, et où ensemble, nous faisons bouger les lignes.

Vous avez occupé des postes stratégiques importants et à forts enjeux. Quelle est la clé de votre réussite ?

Une curiosité insatiable, un travail constant et un intérêt sincère pour les projets de territoire portés par leurs élus et leurs équipes. Cette alchimie me permet de rassembler, d'inspirer et d'impulser des dynamiques collectives durables, avec une énergie toujours tournée vers le positif.

Je considère chaque étape de mon parcours comme une opportunité d'apprentissage et de dépassement. La préparation à l'examen professionnel en est une illustration récente : un nouveau challenge qui me permet de renforcer mes compétences et d'affirmer encore davantage mon engagement, tout en élargissant mon réseau.

Envisagez-vous déjà la prochaine étape ?

Ma trajectoire connaît aujourd'hui une évolution enthousiasmante : l'élargissement de ma direction générale à la fois à l'agglomération Luberon Monts de Vaucluse et à sa ville centre, Cavaillon. Cette convergence ouvre une formidable opportunité : mutualiser les leviers de décision, renforcer la cohérence de l'action publique et impulser des politiques plus ouvertes et transversales. C'est une étape stratégique mais aussi profondément humaine, guidée par une même ambition : agir pour ce territoire de cœur, et révéler les talents qui le font rayonner.

Quelle femme, d'hier ou d'aujourd'hui, vous inspire le plus ?

Hélène Guillet, présidente nationale du SNDGCT. Elle incarne trois qualités qui résonnent profondément en moi : l'exigence, l'influence et l'humanité. Sa capacité à conjuguer vision stratégique, éthique et proximité avec le collectif inspire mon propre leadership.

Si vous n'aviez qu'un conseil à donner à une femme qui souhaite prendre davantage de responsabilité ?

Mon conseil à une femme qui souhaite prendre plus de responsabilités : Oser, et rester soi-même. L'authenticité est une force : refuser de se conformer aux modèles établis, c'est se donner la liberté d'inventer sa propre trajectoire et de rayonner avec sa vision. L'engagement, lorsqu'il est porté avec sincérité et conviction, devient un moteur puissant pour soi et pour les autres.

